

RELAZIONE FINALE

PROGETTO COOPERATIVA DI COMUNITA' DI RAPOLANO TERME



PREMESSA

La Cooperativa Sociale di Comunità COCORA Onlus è stata fondata il 28 settembre 2021 in un periodo di pandemia caratterizzato dalle sfide derivanti da un contesto globale particolarmente incerto e complesso, soprattutto nei settori: sociale, economico e turistico. Nonostante le difficoltà connesse a questa situazione, i soci fondatori della cooperativa hanno perseverato nella loro determinazione, decidendo di portare avanti il progetto per il bene e il rilancio della comunità. Da subito, la Cooperativa si è impegnata nell'ampliamento della sua base sociale e nella realizzazione di iniziative che coinvolgessero attivamente la cittadinanza.

Date le difficoltà iniziali nel dare avvio all'Azione 1 del progetto, solo a partire dal mese di giugno 2023 la cooperativa è riuscita ad iniziare i lavori per la realizzazione della caffetteria. A causa di queste circostanze, è diventato necessario richiedere una proroga di 6+3 mesi per completare la realizzazione delle idee e delle azioni progettuali.

Sin dalla sua fondazione, la Cooperativa, ha lavorato sulle altre azioni progettuali, riuscendo a coinvolgere la comunità nella realizzazione del progetto.

DESCRIZIONE DETTAGLIATA DEL PROGETTO AMMESSO AD AGEVOLAZIONE

DESCRIVERE L'ATTIVITÀ SVOLTA DALLA COOPERATIVA E GLI OBIETTIVI GENERALI RAGGIUNTI GRAZIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO

Partendo dagli obiettivi generali del progetto:

- Riqualificazione socio/urbana: rilanciare e recuperare la vitalità del centro storico di Rapolano Terme, affinché il decadimento non divenga irreversibile, generando inevitabilmente, sia conseguenze strutturali, intese come impoverimento degli spazi materiali, sia conseguenze sociali, generando marginalizzazioni e nuove forme di disagio, sia conseguenze sul piano turistico, invertendo, o comunque nella migliore delle ipotesi rallentando l'attrattività turistica che il paese termale avrebbe per sua natura.
- Promozione territoriale: valorizzare le eccellenze turistiche del territorio.

La Cooperativa COCORA ha attivato e concluso tutte le azioni progettuali per raggiungere i suddetti obiettivi.

Per quanto riguarda la macro azione 1 del progetto, relativa all'apertura di una caffetteria, la Cooperativa, dopo aver atteso circa 18 mesi la fine della ristrutturazione di Palazzo Pretorio, non ancora conclusa, ha affittato un locale nel centro storico di Rapolano Terme dove sono stati effettuati dei lavori di ristrutturazione e dove è stata attivata non solo la caffetteria ma anche un emporio di comunità e un avamposto sociale per gli ETS del territorio. All'interno di tali locali sono stati organizzate iniziative utili all'aggregazione e alla socializzazione. Possiamo quindi affermare che della macro azione 1 tutte le sotto azioni sono concluse e realizzate positivamente.

Prendendo in esame la macro azione 2 "Promozione territoriale e valorizzazione di Campo Muri", tutte le sotto azioni sono state realizzate completamente. L'analisi territoriale, gli itinerari turistici e

l'analisi turistico promozionale di Campo Muri possono essere consultate sul sito internet della Cooperativa (www.cocora.it).

Infine anche per quanto riguarda la macro azione 3, possiamo definire concluse tutte le sotto azioni grazie al completamento del censimento dei fondi sfitti (sotto azione A) e all'organizzazione delle iniziative (sotto azione B e C).

Il progetto è in costante crescita ed è sempre più utile alla comunità di Rapolano Terme perché sta dando vita ad un cambiamento, già necessario prima del covid, che è diventato fondamentale per riattivare una comunità dopo la pandemia. In tal senso, il percorso svolto non deve essere inteso come un punto di arrivo ma come il punto di partenza di un progetto più ampio e ambizioso, incentrato sulla volontà di dare nuova vita al paese e all'intero territorio.



DESCRIVERE IL PROGETTO REALIZZATO FACENDO RIFERIMENTO ALLE SINGOLE ATTIVITÀ/INIZIATIVE SVOLTE

Per meglio far comprendere quello che è stato svolto per ogni singola azione progettuale passiamo a descrivere ciascuna di esse:

1A) Affitto di un immobile all'interno del centro storico di Rapolano Terme al fine di restituire alla comunità locale un luogo nel quale si possano produrre iniziative utili all'aggregazione, alla socializzazione e pertanto alla riduzione dei rischi di generazione di fenomeni di marginalizzazione e degrado:

In un primo momento, come riportato nel progetto presentato, la caffetteria doveva essere realizzata all'interno dei locali di proprietà comunale di Palazzo Pretorio. Purtroppo nell'estate del 2023 i lavori all'interno dell'immobile non erano ancora terminati risultando così la struttura non utilizzabile. Tale ritardo non è imputabile all'Amministrazione comunale, che all'avvicinarsi della scadenza naturale del progetto della cooperativa di comunità non era ancora in grado di pubblicare il bando per l'assegnazione dei locali. Constatato pertanto che Palazzo Pretorio non era utilizzabile, si è resa necessaria l'individuazione di altri locali nel centro storico per poter realizzare il progetto e raggiungere gli obiettivi prefissati nell'interesse della comunità di Rapolano Terme. Da giugno/luglio 2023 infatti la cooperativa ha affittato dei locali in Largo Fratelli Cervi 6 sempre all'interno del centro storico rapolanese.



1B) Attivazione e gestione della caffetteria da parte della Cooperativa:

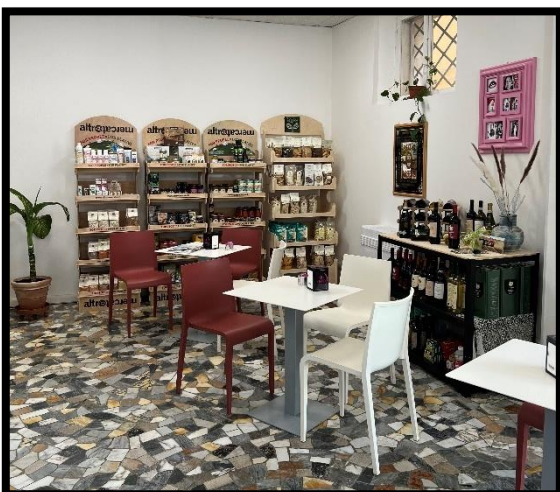
Successivamente alla stipula del contratto di affitto, e all'ottenimento della variante progettuale da parte di Regione Toscana e Sviluppo Toscana spa, la cooperativa ha iniziato i lavori di ristrutturazione dei locali che si sono protratti fino a ottobre 2023. Il 28/10/2023 la cooperativa ha ufficialmente aperto il locale per ospitare la caffetteria/emporio e i vari eventi socio culturali che gli ETS e i cittadini potranno organizzare al suo interno.

Lo spirito della caffetteria/emporio è quello di promuovere prodotti di filiera corta e a km0 oltre che provenienti da mercati equo solidali. Infatti la maggior parte dei prodotti commercializzati all'interno della caffetteria/emporio rispettano queste caratteristiche in modo da promuovere un consumo consapevole e sostenibile oltre che aiutare i produttori locali, in parte già soci della cooperativa.

Tra le aziende che la cooperativa promuove all'interno della caffetteria/emporio troviamo:

- Azienda agricola Podere Pereto di Riva Isabella;
- Azienda agricola Monte Sante Marie;
- Azienda agricola Podere del Pereto di Bordoni Franco;
- Azienda agricola Il Chiassale;
- Azienda agricola Tenuta Armaiolo;

Abbiamo deciso di chiamare la caffetteria/emporio "La Portineria" per far passare il messaggio di luogo di accesso alla comunità sia per i turisti che per i cittadini che avranno bisogno di informazioni e servizi.



1C) Organizzazione di eventi culturali, artistici e di promozione sociale attraverso la partecipazione attiva di tutti i cittadini:



La Cooperativa ha organizzato molti eventi socio culturali all'interno della caffetteria/emporio e non solo. Abbiamo sviluppato anche altre iniziative sociali come l'apertura di un avamposto sociale per erogare servizi di prossimità ai cittadini.

La cooperativa ha contribuito anche alla realizzazione di eventi svolti nel centro storico di Rapolano Terme e all'interno del territorio comunale. Gli eventi, a cui ha partecipato riguardavano maggiormente la promozione turistica, la partecipazione attiva della popolazione ad attività ludiche oltre alla valorizzazione dei prodotti tipici locali.

L'obiettivo è quello di implementare e dare continuità, anche una volta concluso il progetto regionale, ai servizi e alle iniziative svolte all'interno della caffetteria/emporio e nel territorio rapolanese.

2A) Analisi territoriale per l'individuazione delle eccellenze (conosciute e non) presenti nel territorio:

Nei mesi di attesa, legata all'impossibilità di accedere ai locali di Palazzo Pretorio per sviluppare l'azione 1 del progetto, la Cooperativa non è stata inattiva ma ha portato avanti le altre azioni progettuali e ha iniziato a collaborare con molte realtà del territorio, che attraverso un percorso partecipativo, hanno richiesto supporto a COCORA in termini di erogazione di servizi e valorizzazione turistica (in linea con il secondo campo di applicazione riportato negli obiettivi del progetto). La cooperativa ha svolto, grazie anche all'assunzione di un giornalista culturale e esperto di marketing territoriale, un'analisi particolareggiata di Rapolano Terme sia in ambito turistico, ricercando collaborazioni e stakeholder, sia in ambito socio assistenziale facendo emergere le possibili carenze di servizi di prossimità. Grazie a tale lavoro abbiamo definito un quadro più completo e dettagliato dell'intero territorio che ha supportato la cooperativa nelle fasi di creazione di strumenti di marketing per sviluppare la filiera turistica e i turismi sommersi individuati.



2B) Creazione di itinerari turistici esperienziali:

Grazie all'analisi svolta nell'azione progettuale 2A il personale della Cooperativa ha creato degli itinerari turistici al fine di promuovere un turismo esperienziale e sostenibile. In particolare modo la Cooperativa si è concentrata sia su una maggior valorizzazione dell'eccellenze turistiche già presenti a Rapolano Terme (turismo termale e enogastronomico) sia nella riscoperta di alcuni turismi sommersi come quello culturale. Le proposte e gli itinerari sono pubblicati all'interno del sito internet della cooperativa (www.cocora.it) e verranno costantemente aggiornati grazie alla rete di collaborazioni creata tra gli stakeholder del territorio.



2C) Studio di fattibilità del recupero del sito archeologico "Campo Muri" con contestuale ricerca di finanziamenti pubblici per la sua riqualificazione:

Nei mesi tra dicembre 2022 e marzo 2023 la Cooperativa ha svolto un'analisi storico culturale e documentale del sito archeologico di Campo Muri, con l'intento di sensibilizzare l'Amministrazione comunale e le istituzioni locali a investire ulteriori risorse per renderlo fruibile e visitabile. Campo



Muri rischia infatti di rimanere un bene della comunità senza trasformarsi in risorsa turistica a causa di una scarsa agibilità. La valorizzazione del sito archeologico permetterebbe di rendere fruibile un'importante testimonianza di epoca etrusco-romana, oltre ad aumentare l'attrattività turistica di Rapolano Terme anche dal punto di vista del turismo culturale. La Cooperativa sta inoltre ricercando finanziamenti pubblici sia nazionali che europei da sottoporre all'attenzione dell'Amministrazione comunale al fine di valorizzare il sito archeologico.

L'analisi svolta è consultabile sul sito della cooperativa www.cocora.it.

3A) Censimento di tutti i fondi sfitti all'interno del centro storico di Rapolano:

La cooperativa ha svolto un censimento dei fondi sfitti presenti nel centro storico di Rapolano Terme con l'intenzione di invertire la tendenza delle attività economiche a spostarsi lungo la via provinciale, creando così uno stato di abbandono e spopolamento del centro storico. Il censimento completo di analisi è stato pubblicato sul sito internet della Cooperativa.



3B) Organizzazione di iniziative che favoriscano il decoro urbano, la socializzazione e i valori ambientali e culturali attraverso interventi creativi:

Dallo spopolamento commerciale del centro storico deriva una maggiore sensazione di degrado urbano. L'apertura della caffetteria/emporio ha significato in tal senso un primo ma decisivo passo verso un'inversione di tendenza rispetto all'abbandono ma non è sufficiente per una riqualificazione completa. Per questo anche grazie anche al censimento dei fondi sfitti la Cooperativa ha svolto una serie di eventi e iniziative all'interno del centro storico nei mesi di aprile – giugno 2024. Queste iniziative hanno permesso la riattivazione del centro storico rapolanese, oltre alla apertura di alcune nuove attività, restituendolo alla comunità come luogo di socializzazione e lavoro.



3C) Riattivazione delle vetrine di alcuni fondi sfitti del centro storico con iniziative quali mostre fotografiche, piccoli spettacoli teatrali, live painting e musica dal vivo:

Oltre agli eventi descritti nell'azione 3B, durante lo svolgimento delle iniziative (e non solo) abbiamo reso protagoniste le vetrine e gli interi fondi sfitti, grazie all'attuazione di varie iniziative (mostre fotografiche, piccoli spettacoli, incontri, musica dal vivo ecc) che hanno valorizzato e promosso il territorio e il centro storico. Abbiamo inoltre lanciato l'idea "adotta un fondo sfitto", all'interno del sito della cooperativa, a favore delle associazioni locali, che potranno, per un periodo limitato, svolgere piccole attività al loro interno.



INCLUDERE L'ELENCO DEGLI OPERATORI ECONOMICI ESTERI E TOSCANI INSERENDO I RELATIVI RIFERIMENTI (RAGIONE SOCIALE DELL'AZIENDA, NOMINATIVO DEL PARTECIPANTE, IL PAESE DI PROVENIENZA, IL RUOLO COMMERCIALE, RECAPITO, CONTATTO MAIL ECC.)

RAGIONE SOCIALE E NOMINATIVO	PAESE DI PROVENIENZA	RUOLO COMMERCIALE / TIPOLOG. FORNITORE	RECAPITO	CONTATTO MAIL
Ferramenta Ascianese srl	Italia	Ferramenta	0577-718388	info@laferramentaweb.it
Tiller Systems srl	Italia	Distributore registratori di cassa	/	supporto@tillersystems.com
Bricoman Italia srl	Italia	Rivenditore per il fai da te	02-83905463	/
Ikea Italia Retail srl	Italia	Arredamenti	02-36020069	/
Obi Italia srl	Italia	Rivenditore per il fai da te	0574-408200	/
Nucci & Caratelli snc	Italia	Commercializzazione di materiali edili	0577-718203	info@nuccecaratelli.it
Penta srl	Italia	Materiali e attrezzature informatiche	335-7576476	info@penta-srl.it
Citep Soc. Coop.	Italia	Materiali e attrezzature idrauliche	0574-401296	uff-amministrazione@citep.it
Cryo Trade srl	Italia	Materiale e attrezzature per la ristorazione	0577-725380	info@cryotrade.it
Pasticceria La Garbata	Italia	Pasticceria (acquisto attrezzature usate)	334-1758913	daniele.vigni@coldiretti.it
Mauro Anteri	Italia	Muratore	338-2877689	/
Zaffiro Marmi di G. B.	Italia	Pavimentazione	340-8367247	zaffiromarmi@virgilio.it
Vetro Luce snc	Italia	Vetraio	0577-632135	vetroluce.info@gmail.com
Ivan Braconi	Italia	Elettricista	338-8456972	ivan.braconi@gmail.com
Termoidraulica Sema snc	Italia	Idraulico	334-8199740	/
Dott. Alessio Nicola	Italia	Dottore commercialista	338-3080114	nico.alessio@libero.it
Angelica Aperti	Italia	Grafica	/	/
International group srl	Italia	Consulenza, marketing e comunicazione	049-8766730	info@internationalgroup.it
Cardinali e c. srl	Italia	Distributore registratori di cassa	348-2104343	bruno@cardinalisrl.com
Per. Ind. Barbetti Antonio	Italia	Perito industriale	392-4692212	barbettiantonio@hotmail.it
Link sistemi srl	Italia	Software informatico per contabilità	0573-1720255	info@linksistemi.it
Mamo&Lena snc	Italia	Centro stampa, pubblicità	075-5006020	info@mamolenasnc.it
Papini srl	Italia	Food e beverage	0577-897676	papinisrl@gmail.com
Altromercato impresa sociale soc. coop.	Italia	Food e beverage, prodotti equo solidali	320-4398967	marco.bindi@altromercato.it
Macelleria Ricci e c. snc	Italia	Macelleria	0577-662252	macelleria.ricci@libero.it
Soc. Agricola Collerolletta srl	Italia	Azienda agricola	0744-750746	giovanninigefim@gmail.com
Pultek srl	Italia	Commercializzazione di prodotti per pulizie	0574-401752	info@pultek.it
Better life srl	Italia	Commercializzazione di prodotti per pulizie	0421-43295	/
Metro Italia S.p.A.	Italia	Food e beverage	055-32871	/
Studio Dott. Marco Sibilli	Italia	Consulente del lavoro	0574-1659044	m.sibilli@studiosibilli.it
Dott. Emiliano Mannocci	Italia	Dottore commercialista	327-1528113	e.mannocci@gmail.com
Notaio Cosimo Marchi	Italia	Notaio	0574-076558	cmarchi@notariato.it

ANALISI DEI RISULTATI CONSEGUITI RISPETTO AL PROGETTO AMMESSO

ANALIZZARE LA COERENZA DELL'OGGETTO, DEGLI OBIETTIVI E DEI RISULTATI CONSEGUITI DAL PROGETTO REALIZZATO RISPETTO A QUELLO AMMESSO AL FINANZIAMENTO;

Partendo dagli obiettivi e dai risultati attesi descritti in fase progettuale, qui di seguito riportati, ci sentiamo di affermare che il progetto ha raggiunto quanto programmato.

Estratto dal progetto “Risultati finali attesi del progetto e relativa data prevista”

Al termine dell'iniziativa progettuale auspichiamo l'avvenuta rivitalizzazione del centro storico, laddove, oltre alla caffetteria ci si aspetta l'apertura di nuove attività economiche, che sostenendosi con il flusso turistico, in parte già presente, creino le condizioni perché il centro storico torni ad essere il centro vitale della collettività, non solo escludendo di fatto la possibilità di generazione di disagio e marginalità, ma al contrario torni ad essere l'agorà di una rinnovata comunità.

In merito al sito archeologico di Campo muri, l'auspicio è che questo importante luogo identitario della nostra comunità, giacché si tratta del primo insediamento di Rapolano, che la storia ci consegna, possa riprendere il proprio posto all'interno del circuito dei luoghi di visita e di vita comunitaria, grazie all'organizzazione di visite guidate ed eventi collettivi.

L'insieme delle iniziative succitate oltre a dover essere economicamente sostenibili, concorreranno al sostegno di ulteriori e diverse iniziative a favore dei cittadini, con particolare riferimento alle categorie più deboli e quindi a rischio marginalizzazione.

Come si può evincere infatti dai risultati finali attesi si può affermare che entrambi i campi di applicazione del progetto sono stati raggiunti grazie sia all'apertura della caffetteria/emporio come precursore per la rivitalizzazione del centro storico, sia grazie all'attivazione di strumenti di marketing territoriale e analisi turistiche al fine di valorizzare le eccellenze del territorio.

Inoltre grazie alla realizzazione delle molteplici iniziative svolte nel centro storico il progetto ha ridato vita ad una porzione del territorio rapolanese che al momento della redazione del progetto viveva in uno stato di semi abbandono. La cooperativa è riuscita a stringere collaborazioni con molte realtà del territorio e ha attivato altre progettualità che aiuteranno Rapolano Terme ad aumentare un senso di appartenenza e di comunità ormai ritrovato.

Tra le varie iniziative, servizi e opportunità attivate e attive nel territorio, grazie al supporto e al sostegno della Cooperativa Sociale di Comunità COCORA Onlus abbiamo:

- Filiera agricola e sociale nelle Crete Senesi – Agricoltura sociale;
- Emporio di comunità di Rapolano Terme”;
- Rete Toscana Portinerie di Comunità;
- Avamposto sociale GAL Leader Siena;
- Social Empowerment;



**SOCIAL
EMPOWERMENT**

EVIDENZIARE LA CONGRUITÀ DELLE SPESE SOSTENUTE RISPETTO AL PIANO ECONOMICO FINANZIARIO AMMESSO;

Il piano economico finanziario ammesso in fase progettuale è stato quasi interamente rispettato. Le uniche modifiche (approvate con variante da Regione Toscana e Sviluppo Toscana spa), rese necessarie dal cambio di collocazione della caffetteria/emporio, che sono state apportate sono quelle relative ad un minor budget legato ai macchinari e alle attrezzature (il fondo affittato è più piccolo rispetto al fondo iniziale individuato in fase progettuale) e a un aumento del budget legato alle opere murarie e alle consulenze poiché il fondo individuato aveva necessità di essere in parte adeguato.

In fase progettuale avevamo indicato le principali voci di spesa che, come si può evincere dai giustificativi e dalle fatture presentati nel rendiconto, sono state rispettate. Tra le voci di spesa troviamo:

- Predisposizione delle attrezzature per i locali della caffetteria e shop e servizi correlati con particolare riferimento all'infrastruttura digitale attraverso la quale potranno essere erogati ai servizi ai cittadini;
- Programmazione e realizzazione delle attività di promozione socio-culturale indicate nelle macro aree del progetto;
- Progettazione degli interventi per la promozione turistica e del sito archeologico di Campo Muri;

Per svolgere soprattutto le azioni di analisi territoriale e organizzazione di eventi e iniziative anche di marketing, la Cooperativa, ha assunto a dicembre 2022, un esperto del settore.

EVIDENZIARE IL RISPETTO DEL CRONOPROGRAMMA E DEGLI ALTRI ELEMENTI DI PROGETTO DESCRITTI NELLA DOMANDA INIZIALE (NEL CASO INDICARE LE MOTIVAZIONI DELLO SCOSTAMENTO).

Il cronoprogramma presentato in fase progettuale, qui di seguito riportato, non è stato rispettato in tutte le sue parti a causa dei vari ritardi e imprevisti riscontrati soprattutto nell'apertura della caffetteria/emporio e della situazione pandemica da covid-19.

AZIONE PROGETTUALE	PERIODO DI REALIZZAZIONE
1A	DICEMBRE 2020
1B	DA APRILE 2021
1C	DA APRILE 2021
2A	SETTEMBRE / NOVEMBRE 2020
2B	DA DICEMBRE 2020

2C	SETTEMBRE 2021
3A	SETTEMBRE / NOVEMBRE 2020
3B	DA DIC. 2020 – MAR. / SET. 2021 – DIC. 2021 – MAR. / SET. 2022
3C	DA DIC. 2020 – MAR. / SET. 2021 – DIC. 2021 – MAR. / SET. 2022

Nell'estate del 2023 la Cooperativa ha ottenuto, a seguito di una richiesta di variante, una modifica del piano finanziario e del cronoprogramma come di seguito riportato:

AZIONI / TEMPO	ott-21	nov-21	dic-21	gen-22	feb-22	mar-22	apr-22	mag-22	giu-22	lug-22	ago-22	set-22	ott-22	nov-22	dic-22	gen-23	feb-23	mar-23	apr-23	mag-23	giu-23	lug-23	ago-23	set-23	
1A																									
1B																									
1C																									
2A																									
2B																									
2C																									
3A																									
3B																									
3C																									

Avendo ottenuto sia esito positivo per la richiesta di variante che per la proroga di 6+3 mesi il cronoprogramma definitivo del progetto è il seguente:

AZIONI / TEMPO	ott-21	nov-21	dic-21	gen-22	feb-22	mar-22	apr-22	mag-22	giu-22	lug-22	ago-22	set-22	ott-22	nov-22	dic-22	gen-23	feb-23	mar-23	apr-23	mag-23	giu-23	lug-23	ago-23	set-23	ott-23	nov-23	dic-23	gen-24	feb-24	mar-24	apr-24	mag-24	giu-24	
1A																																		
1B																																		
1C																																		
2A																																		
2B																																		
2C																																		
3A																																		
3B																																		
3C																																		

RAPOLANO TERME 08/07/2024

FIRMA
 Cooperativa sociale di Comunità
 COCORA Onlus
 Largo Fratelli Cervi, 6
 53040 Rapolano Terme (SI)
 P. IVA e C.F. 01543220527

